

MAYOTTE 2055

Matrice opportunités et risques

Outil de priorisation des partenariats et registre initial des principaux risques.

Public visé : Comité des porteurs, conseils et partenaires techniques

STATUT	Projet d'initiative privée en phase de structuration
PORTEURS	Fassuhoudine VELOU, Abihourairi VELOU et Maturafi VELOU
CONTACT	Fassuhoudine.velou@outlook.fr mahoratransitgroup.fr
RÉFÉRENCE	MTG-MAT-2026-06

Ce document est informatif. Il ne constitue ni une offre de titres financiers, ni une promesse de rendement, ni la preuve d'une autorisation, d'un financement ou d'un partenariat public.

1. Lecture de la matrice

Cette matrice sert à organiser les prises de contact. Elle ne confirme ni la faisabilité d'une solution, ni la sélection d'un partenaire. Chaque opportunité doit franchir des jalons documentés.

Bus & pôles	Opérateurs, constructeurs, collectivités	Interfaces avec réseaux publics et accessibilité	Étude de complémentarité
Maritime	Opérateurs, chantiers navals, ports	Demande, escales, météo, maintenance	Pré-faisabilité
Guidé léger	Ingénieristes, industriels, foncier	Choix technologique et emprise	Comparaison multicritère
Rail prospectif	Ingénierie lourde, géotechnique, finance	Justification du besoin et alternatives	Go / no-go après étude
Data voyageurs	ITS, billettique, télécoms, usagers	Architecture ouverte et protection des données	Prototype interopérable
Énergie	Énergéticiens, stockage, bornes	Bilan réseau et résilience	Schéma directeur

2. Critères de priorisation

Utilité	Le lot répond-il à un besoin documenté ?	0 à 5
Complémentarité	S'articule-t-il avec Caribus, M'Safara, STM et projets publics ?	0 à 5
Faisabilité	Les contraintes techniques et foncières sont-elles maîtrisables ?	0 à 5
Finançabilité	Existe-t-il un modèle par étapes et des sources éligibles ?	0 à 5
Impact	Les bénéfices sociaux et environnementaux sont-ils mesurables ?	0 à 5
Risque	Les risques majeurs peuvent-ils être réduits ?	0 à 5 inversé

3. Pipeline conseillé

- Court terme : data voyageurs, accessibilité, pôles d'échanges et études de bus-bateau.
- Moyen terme : démonstrateurs et services complémentaires validés par les autorités compétentes.
- Long terme : modes guidés uniquement si les études de demande, de terrain et de financement sont concluantes.

1. Objet

Ce registre fournit une base commune pour identifier, attribuer et suivre les risques avant tout engagement. Il doit être complété pour chaque lot par les experts concernés.

Confusion public / privé	Élevé	Statuts clairs, sources et validation des communications
Gouvernance non finalisée	Élevé	Immatriculation, pacte, délégations et contrôles
Coûts non fiabilisés	Élevé	Estimations indépendantes, contingences et sensibilités
Autorisations / foncier	Élevé	Cartographie des procédures et stratégie foncière
Demande insuffisante	Élevé	Études usagers, scénarios et phasage
Interfaces réseaux existants	Élevé	Concertation et étude de complémentarité
Climat / environnement	Élevé	Résilience, évaluation et mesures d'évitement
Maintenance / compétences	Moyen à élevé	Plan de maintenance, stocks et formation locale
Financement	Élevé	Lots autonomes, éligibilité et conditions suspensives
Réputation / intégrité	Élevé	KYC, anticorruption et registre des conflits

2. Méthode de suivi

- Décrire le risque, la cause, la conséquence et les signaux d'alerte.
- Évaluer probabilité et impact sur une échelle commune.
- Nommer un propriétaire et une échéance.
- Suivre les mesures, preuves, coût et risque résiduel.
- Présenter les risques critiques au comité de décision avant chaque jalon.

3. Seuil de suspension

No-go provisoire

Suspendre toute annonce ou engagement lorsqu'une autorisation manque, qu'un financement est présenté sans preuve, qu'un partenaire refuse les vérifications de conformité ou qu'un risque de sécurité majeur n'est pas maîtrisé.